

石家庄市公安特警支队 年度绩效自评工作报告

一、绩效自评工作开展情况

根据《石家庄市市级部门预算项目绩效自评管理办法》（石财绩〔2020〕5号）要求，为进一步推进支队绩效预算管理工作，提高市级财政资金使用效益和财政管理科学化、精细化水平，石家庄市公安特警支队对2020年度财政专项资金进行了绩效自评。绩效自评过程中，支队本着实事求是、严格管理的原则，首先成立了特警支队党委书记、支队长吕戈任组长，特警支队党委副书记武勇进，党委委员、副支队长刘志行，党委委员郭小强，党委委员、狙击手大队大队长郭晓龙，纪委书记齐福生，综合管理大队大队长洪清华任副组长的绩效自评工作小组，小组下设办公室，警务保障处处长王隆基任办公室主任，警务保障处副处长安梦宇、警务保障处副处长卢军、作训大队副大队长朱晨、综合管理大队副大队长崔小虎任办公室副主任，办公室设在警务保障处。自评过程中，每位组员严格按照年初预算确定的项目绩效目标和绩效指标，逐项进行对比分析，得出此次自评结果。特警支队2020年

度财政专项资金项目主要包括低氮锅炉及配套设施更换、办案业务费、办公场所运行维护费、办公设备购置费、党组织活动经费、工作场地租赁费、公务用车租赁费、专用材料购置费、2020年中央政法转移支付资金装备款、2020年中央政法纪检监察转移支付资金、2020年疫情防控转移支付资金。支队严格按照市财政局各项财务管理规定使用资金，不断强化绩效理念，提高财政资金使用效益。

二、绩效目标实现情况

2020年度，支队依照省公安厅及市公安局部署，进行了暑期安保、武装联勤巡逻及各种拉动演练。支队2020年组织民警进行了高强度、高难度的反恐防暴训练，包括各类枪械、体技能训练等。特警支队2020年度办案业务费全部用于预算项目的支出，圆满保障了支队各类训练任务，提升了特警队员综合素质，提高了队伍战斗力，进一步增强了特警队伍维稳处突能力，达成了年初预算确定的项目绩效目标和绩效指标。

根据市领导指示，为了提高支队快速反应能力，加强处置各类突发性事件的机动性和灵活性，支队在市区东部租赁房屋、场地并设立常驻机动力量，常驻警力80名，配备必备车辆、装备，全年租赁费用39.78万元，特警支队2020年度工作场地租赁费全部用于支付此项费用，并圆满保障了场地房屋正常使用，保障了东区驻地工作正常进行。

支队 2020 年现有的空调数量存在缺口，并且一部分空调使用年限超过 10 年，无法保证民警正常使用。支队碎纸机、打印机、传真机等使用年限较长，多有老旧和故障的情况，会议室、办公室桌椅等家具均为多年前购买，长时间使用损坏严重，已无法修理，需进行更新。2020 年度办公设备购置费全部用于更换以上设备，顺利保障了支队正常的办公需要，满足了办公设备、办公家具实际需要，保证了基本使用。

根据市公车办要求，采用租赁方式替换报废执法执勤车辆。支队共有租赁车 12 辆，其中 12 万元标准车辆 4 辆（租赁费 14.308 万元）、18 万元标准车辆 5 辆（租赁费 21.9 万元）、25 万元标准车辆 2 辆（租赁费 12.045 万元）、45 万元标准车辆 1 辆（租赁费 11.747 万元），共需租赁费 60 万元。2020 年度公务用车租赁费全部用于车辆租赁，确保了执法执勤工作顺利开展。

根据《中共石家庄市委市直工委关于做好市直机关党组织活动经费列入 2020 年度财政预算的通知》要求，按照正常公用经费总额的 3.5% 确定本单位党组织活动经费，列入专项公用经费项目。特警支队 2020 年党组织活动经费全部用于保障党员活动开支，推动党建工作扎实有效开展。

为保证各项工作任务顺利进行，促进和推动队伍正规化、专业化建设，特警支队 2020 年专用材料购置费全部用于购买特警训练、演练及任务用被褥、体能训练服、特警战训服，保证了训

练、演练及任务的正常进行，保证了各项工作正常开展。

根据河北省大气污染防治工作小组和石家庄市大气和水污染防治指挥部办公室《关于开展燃气锅炉氮氧化物治理工作的通知》文件精神和要求，支队 2020 年对低氮锅炉及配套设施更换项目进行立项。安装了两台 2 吨和一台 1 吨低氮真空锅炉；对水泵、管材、阀门、线缆、灯具开关、软水系统等配套设施进行了更换；维修了锅炉房及水泵房、洗浴室、盐房、值班室、操作间等位置。通过对支队锅炉进行改造升级，使之符合低氮标准，治理了空气污染问题。

根据上级公安机关警服“按需申领”要求，民警每年须结合自身警服使用情况申报补充部分磨损、不能正常穿着警服，保证工作、勤务使用，保持公安机关良好形象。特警支队 2020 年中央政法转移支付资金装备款全部用于为民警更换警服，保证了工作任务民警着装需要，替换了磨损和不能正常使用的警服，保持了公安机关良好形象。

支队民警特警战训服已长达 8 年未更换，已出现部分严重磨损、不能正常穿着的情况。支队使用 2020 年中央政法纪检监察转移支付资金，全部用于为民警更换特警战训服，保证了工作、勤务及任务使用，提高了公安机关良好形象。

2020 年新冠肺炎疫情肆虐，我党举全国之力开展防疫、抗疫工作。为了有效防止疫情传播，支队使用 2020 年疫情防控转移支

付资金 20 万元，购买了急需的口罩、防护服等防疫物资，满足了执勤人员的防护需求，为所有民警正常工作开展提供了保障，为防疫工作做出了应有的贡献。

支队办公楼于 1993 年建成投入使用，已有 27 年，办公楼线路、低压用电、训练设施、房屋墙体等已老旧不堪，特警支队 2020 年度办公场所运行维护费全部用于对办公楼进行线路升级和改造、低压用电改造、训练设施检修、公共场所维修维护等，保证了办公营区正常使用。

三、绩效目标设定质量情况

特警支队 2020 年度年初绩效目标设定清晰准确，能够全面反映年度业务培训费项目的整体绩效情况，绩效指标全面完整、科学合理，绩效标准恰当适宜，且易于评价。

四、整改措施及结果应用

由于绩效自评工作刚开展不久，支队对于此项工作还存在经验不足，相关制度不完善等问题。在今后的工作中，支队将不断健全制度、完善绩效自评规则、改进管理水平、优化流程，具体有以下措施，一是制定科学合理的自评流程，在项目实施前，协同自评人员讨论项目目标、项目指标、评价标准等内容，切实将自评工作流程化、正规化。二是邀请项目专家对项目进行专业评估，得出合理有效的改进意见。三是将绩效自评结果同下一年预

算编制工作相结合，为预算编制提供科学依据。

2021年6月28日