

环卫数字化管理平台提升改造项目 绩效评价报告

根据遵循“科学性、规范性、客观性和公正性”的原则，对环卫数字化管理平台提升改造项目实施了绩效评价，形成本评价报告。

一、项目基本情况

（一）项目概况

1、项目实施单位及项目立项等基本情况

按照《石家庄市主城区建筑垃圾管理工作责任追究暂行办法》（石办字[2016] 8号）有关规定，为实现环卫作业车辆、渣土运输全过程的实时视频监控，急需对市环卫数字管理系统平台进行提升改造，提升环卫数字化管理水平，项目实施单位为石家庄市环境卫生管理处。

2. 项目主要实施内容和范围

采购监控中心及机房设备；对环卫监管平台软件定制开发（主要包括信息采集与信息管理系统；视频监控管理系统；环卫车辆指挥监控系统；移动端应用系统；后台服务中心系统；渣土服务监管系统；环卫执法调度系统；生活垃圾监控系统；软件基础支撑系统；办公系统等）

3、项目资金投入情况

项目资金由市财政负担，共投入 327 万元。

二、绩效评价工作情况

（一）绩效评价的组织工作

我处绩效评价工作小组，对市财政局文件进行了认真的分析研究，制定了项目评价实施方案。

（二）绩效评价的方法和过程

评价工作小组以核查账目、检查资料和实地考察等形式开展了现场考评，并依照《项目支出绩效评价共性指标体系框架》进行了综合评分。

（三）建立绩效评价指标体系

见附表。

三、项目执行及绩效实现情况

（一）项目投入

1、项目立项情况分析

为了整合环卫数字化信息，实现渣土车辆、环卫车辆、清运车辆、环卫基础设施（公厕、转运站）、环卫网格等业务与信息的管理，对环卫数字化管理平台进行提升改造。

2、资金落实情况分析

2018年该项目所有资金实行专款专用。项目支出均有相关的授权审批，资金拨付严格审批程序，使用规范，会计核算结果真实、准确。项目单位建立健全项目实施预算方案、财务管理制度和会计核算制度，此次绩效评价过程中未发现截留、挤占或挪用项目资金的情况。

（二）项目实施过程

1、业务管理情况分析

严格按照环卫数字化管理系统平台建设项目合同书的要求，采取逐项实施项目内容，确保整个项目顺利完工。

2、财务管理

我处财务管理制度健全，严格执行财务管理制度，账务处理及时，会计核算规范。

（三）项目产出

项目按计划进行，总体顺利，收效良好，取得了预期的成果。

（四）项目效果

实现了渣土车辆、环卫车辆、清运车辆、环卫基础设施（公厕、转运站）、环卫网格等业务与信息的数字化管理。

四、项目综合评价结论和评价等级

项目总体评价是：项目科学合理，项目管理规范，项目完成较好，项目质量较高，运行保障有力，各项效益明显，群众反响较好，社会经济效益明显。

环卫数字化管理平台提升改造项目的绩效评价总分 84 分，评价等级为良好。

五、存在的问题及改进措施

项目存在的主要问题是环卫数字化管理平台 and 市内四区卫生队进行平台数据对接困难，不同平台服务商之间关系难协调。建议全市数字化平台之间实现资源共享。

六、评价工作组人员名单

序号	姓名	工作单位	职务	职称
1	乔 阁	市环卫处	副处长	
2	王莉欣	市环卫处	科长	
3	王文明	市环卫处	科长	
4	郭金菊	市环卫处	主任科员	

附表：项目支出绩效评价指标表

一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分	指标说明
投入	项目立项	项目立项规范性	3	3	
		绩效目标合理性	3	3	
		绩效指标明确性	3	3	
	资金落实	资金到位率	3	1	
		到位及时率	3	1	
过程	业务管理	管理制度健全性	4	4	
		制度执行有效性	3	3	
		项目质量可控性	4	4	
	财务管理	管理制度健全性	3	3	
		资金使用合规性	3	3	
		财务监控有效性	3	3	
产出	项目产出	实际完成情况	7	6	
		完成及时情况	7	5	
		质量情况	8	7	
		成本节约率	7	7	
效果	项目效益	经济效益	8	6	
		社会效益	7	5	
		生态效益	7	5	
		可持续影响	7	6	
		社会公众满意度	7	6	
总分			100	84	

郭金菊

石家庄市环境卫生管理处

2019年6月15日

